

衡阳县部门整体支出绩效自评报告

(2024 年度)

部门(单位)名称：衡阳县杉桥镇卫生院

预算编码：701016

评价方式：部门（单位）自评

中介机构评价

评价机构：部门（单位）评价组

中介机构

报告日期：2025 年 10 月 24 日

衡阳县杉桥镇卫生院

部门整体支出绩效自评报告

一、部门、单位基本情况

衡阳县杉桥镇卫生院隶属于衡阳县卫生健康局管理的正股级全额拨款事业单位。是一所集基本医疗服务、公共卫生服务、妇幼保健、预防为一体基层医疗机构。

本单位内设 15 个临床及功能科室，分别为：院务办公室、财务室、医护科、信息化管理办公室、传染病管理办公室、护理部、门诊部、内科、中西医结合科、公卫办、检验科、放射科、药剂科、医保农合办公室、中医理疗科等科室。现有编制床位 60 张，实际开放床位 60 张。2024 年本单位年末实有人数 41 人。

二、预算支出情况

（一）经批复的预、决算情况

我单位 2024 年收入预算批复数 881.35 万元。收入全年预算数 881.35 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 447.85 万元，事业收入 344.63 万元，其他收入 88.87 万元，年初结转和结余 0 万元。2024 年收入决算批复数 881.35 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 447.85 万元，其他收入

88.87 万元，年初结转和结余 0 万元。完成全年预算数的 100%。

2024 年支出预算批复数 881.35 万元。支出全年预算数 881.35 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 447.85 万元。2024 年支出决算批复数 881.35 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 447.85 万元。完成全年预算数的 100%。

（二）部门预算执行情况

收入情况：2024 年度收入决算数 881.35 万元，其中：一般公共预算财政拨款全年预算数为 447.85 万元，决算数为 447.85 万元，完成全年预算数的 100%；其他收入全年预算数为 88.87 万元，决算数为 88.87 万元，完成全年预算数的 100%。

支出情况：

1. 基本支出情况

2024 年基本支出决算数 881.35 万元，人员经费 374.87 万元，公用经费 506.48 万元。其中：一般公共预算财政拨款全年预算数为 447.85 万元，决算数为 447.85 万元，是指为保障单位机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。其中基本工资、津贴补贴等人员经费支出决算数为 374.87 万元；办公费、印刷费、劳务费、材料费、水电费、办公设备购置等一般商品和服务支出决算数 506.48 万元。

2. 项目支出情况

我单位 2024 年项目支出全年预算数为 0 万元，决算数

为 0 万元。

三、部门整体支出绩效情况

(一) 综合评价结论

经自评，本部门年初预算收入 881.35 万元，全年预算收入 881.35 万元，2024 年当年收入 881.35 万元，年初结转和结余 0 元。2024 年全年支出总计 881.35 万元。执行率 100%，得分 10 分；各项绩效指标反映在数量、质量、时效、成本方面指标值上均达到我单位年初制定的计划数，得分 78 分；在社会公众或服务对象满意度指标值上，我单位做到了服务质量好、工作水平高，社会公众或服务对象满意度达到 90% 以上，得分 8 分；自评总得分 96 分，评价等级为优秀。

(二) 综合评价指标分析

1. 部门资金情况总分 10 分，得分 10 分。年度资金金额 881.35 万元，执行率为 100%。

2. 产出及效益指标总分为 70 分，得分 68 分，主要情况如下：

(1) 产出指标总分为 40 分，得分 40 分。一是数量指标 1 个均完成指标值；二是质量指标 1 个均完成指标值；三是时效指标 1 个均完成指标值。

(2) 效益指标总分 30 分，得分 30 分。

社会效益方面，保障了广大群众的医疗待遇，维护了社会的稳定。

3. 成本指标总分 10 分，经济成本指标的经济总成本均控制在预算内，未突破预算。

4. 满意度指标总分为 10 分，得分 8 分。我们简化精减办事环节、明确规定办结时限、锐减群众办事成本，全心全意优化服务，提升了参保群众幸福指数。

四、存在的问题及原因分析

（一）部门整体支出绩效管理意识有待加强

一是部门年度预算编制当中整体支出绩效目标意识不够，重资金的多少，轻支出绩效的效果。二是有的科室在预算执行过程当中随意性较大。预算外开支、超预算支出等现象时有发生；三是对部门整体支出绩效评价结果利用欠充分。

（二）预算控制工作有待加强

预算控制是实现预算收支任务的关键步骤，也是整个预算管理工作的中心环节，加强预算支出绩效运行监控工作是预算控制的重要内容。

（三）单位正常运转所需公用经费预算不足

部门年初预算中，基本支出预算中公用经费预算较少，不能满足单位日常运行费用支出，导致日常运行经费支出挤占专项经费支出，影响了专项业务工作的开展。

五、打算与建议

（一）提高认识，加强部门整体支出绩效评价工作

进一步提升单位全体干职工部门整体支出绩效管理意识，将绩效理念贯穿于预算编制与执行的全过程。对每个股室以及项目都分别制定相应的绩效指标，将部门整体支出绩效评

价工作落实到每一笔费用支出当中，科学合理地对财政支出进行管理。

（二）严格预算管理，增强预算控制意识

加强预算编制的前瞻性。在编制年度部门预算时，结合上年度预决算收支情况和预算年度可以预计的收支情况进行科学、合理预算，尽可能保证预算年度内预算收支应编尽编。

（三）提高公用经费的预算额度，增强预算管理的执行力

杜绝预算执行和资金使用上的随意性，确保单位日常运行支出不挤占专项工作经费支出。

报告包括以下附件：

1. 部门整体支出绩效评价基础数据表
2. 部门整体支出绩效自评表

附件 1

部门整体支出绩效评价基础数据表

填报单位：衡阳县杉桥镇卫生院

填报时间：2025 年 10 月 24 日

财政供养人员情况	编制数	2024 年实际在职人数	控制率
	21	38	100%
经费控制情况(万元)	2023 年决算数	2024 年预算数	2024 年决算数
三公经费	0	0	0
1、公务用车购置和维护经费			

其中：公车购置						
公车运行维护	0	0	0	0		
2、出国经费						
3、公务接待	0	0	0	0		
项目支出：	0	0	0	0		
1、业务经费						
2、运行维护经费						
3、本级专项资金（一个专项一行）						
卫健单位片与粮站家属区老旧小区改造项目	0	0	0	0		
公用经费：	0	506.48	506.48	506.48		
其中：办公经费	0	3.7	3.7	3.7		
水费、电费、差旅费	0	26.1	26.1	26.1		
会议费、培训费	0	0	0	0		
政府采购金额	0	67.64	67.64	67.64		
部门基本支出预算调整	0	409.04	409.04	409.04		
楼堂馆所控制情况 (2024年完工项目)	批复规模 (m ²)	实际规模 (m ²)	规模控制率	预算投资 (万元)	实际投资 (万元)	投资概算控制率
	0.00	0.00		0.00	0.00	
厉行节约保障措施	严控办公经费，严格执行差旅费审批制度，稳步减压公用经费					

填表人：廖琼

联系电话：0734-6470107

单位负责人：麻治彪

附件 2

部门整体支出绩效自评表

(2024 年度)

填报单位（盖章）：

填报时间：2025 年 10 月 24 日

预算部门名称		衡阳县杉桥镇卫生院						
年度预算申请 (万元)		年初预算数 (万元)	全年预算数 (万元)	全年执行数 (万元)	分值	执行率	得分	
	年度资金总额：	881.35	881.35	881.35	10	100%	10	
	按收入性质分：				按支出性质分：			
	一般公共预算：	447.85			其中： 基本支出：	881.35		
	事业单位收入：	344.63						
	年初结转和结余：	0			项目支出：	0		
	其他资金	88.87						
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	1、2024 年医疗收入达 340.87 万元；2、门诊达到 1.5 万人次以上，住院人次突破 1200 人次；3、基本公共卫生服务能力按质保量完成。4、加强疾病预防控制工作；5、职工待遇提升；6、压缩一般性支出，保障工作正常开展。				1、医疗服务能力提升 4%；2、医疗收入门诊住院人次均带到要求；3、国家基本公共卫生服务全部按要求实施；4、疾病预防控制工作按目标任务完成；5、职工待遇有所提升；6、一般性支出缩减 10%。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	医疗收入	目标 340.87 万元	344.63	20	20	
		质量指标	基本公共卫生服务能力按质保量完成	年终考核	优秀	10	10	

	时效指标	资金按规定拨付到位	2024年底	100%	10	10	
效益指标	经济效益指标						
	社会效益指标	服务能力提升, 慢病管理	大于90%	90%	20	18	医疗服务能力在人员及设备上有待提升
	生态效益指标						
	可持续影响指标						
满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众或服务对象满意度	≥95%	95%	10	20	
成本指标	经济成本指标	医疗业务成本节约率	3%	3%	10	9	
	社会成本指标						
	生态环境成本指标	医疗废弃物处置、污水处理	≥90%	96%	10	10	
					100	98	

填表人：廖琼

联系电话：0734-6470107

单位负责人签字：麻治彪

说明：1. 分值设定 100 分，其中预算执行率 10 分、产出指标 50 分、效益指标 30 分、满意度指标 10 分。除预算执行率外的指标应根据权重自行合理设定分值。

2. 综合评价等级分为优秀（ $S \geq 90$ ）、良好（ $90 > S \geq 80$ ）、较差（ $80 > S \geq 60$ ）、差（ $S < 60$ ）。

3. 三级绩效指标按需自行增减行。个别不涉及的二级指标可删除不要。